



APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS 2025

Èternit

Aviso Legal

As declarações contidas nesta apresentação relativas às perspectivas dos negócios da Eternit, às projeções de resultados operacionais e financeiros, e referências ao potencial crescimento da Companhia, constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da Administração em relação ao seu desempenho futuro da Companhia

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Eternit e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

Nota: Nas comparações dos indicadores financeiros, favor notar que, conforme Fato Relevante divulgado em 16 de dezembro de 2025, a Companhia decidiu descontinuar a linha de telhas de concreto, em razão do desempenho operacional abaixo do esperado e da ausência de perspectivas de retorno econômico adequado. Os efeitos financeiros dessa decisão estão refletidos nos resultados de 31 de dezembro de 2025, registrados em "Outras receitas e despesas", incluindo reduções de ativo imobilizado, estoques e receitas relacionadas à venda de imóvel e de máquinas e equipamentos.

A agenda transformadora de 2025



Construção Industrializada

Preparar a base estratégica e estrutural para a Eternit do futuro



Fortalecimento operacional e de governança

Consolidação da planta de Caucaia, adoção do SAP S/4HANA e criação do CSC



Avanços relevantes em ESG

Carbonatação no fibrocimento e expansão do programa Eternit Por Elas



Gestão eficiente

Disciplina operacional e capacidade de gerar valor no longo prazo

Força do nosso portfólio em 2025

Operacionais

Vendas de Produtos de Fibrocimento

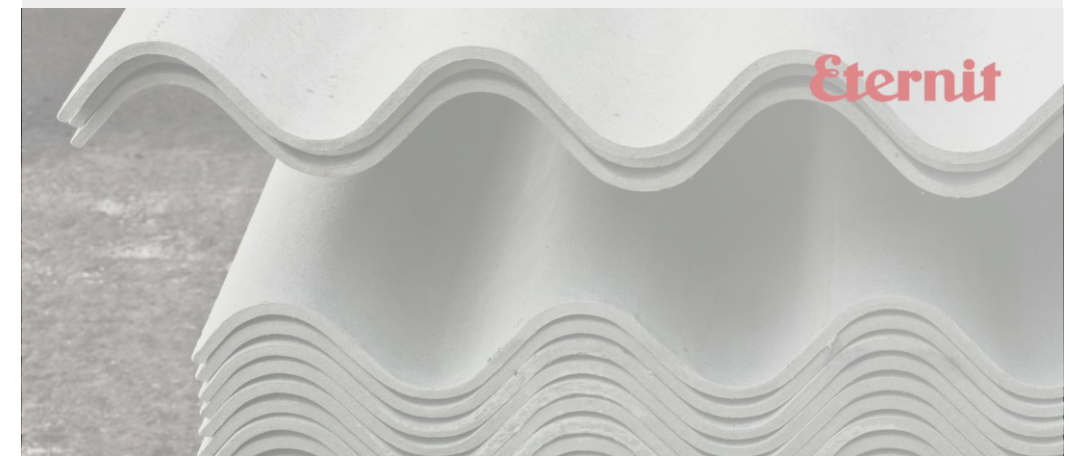
672 mil t

+2,3% vs. 2024

Vendas de Mineral de Crisotila

169 mil t

+1,2% vs. 2024



Financeiros

Receita Líquida
Fibrocimento

R\$ 772 mi

+1,8% vs. 2024

Receita Líquida
Construção
Industrializada

R\$ 52 mi

+27,4% vs. 2024

Receita Líquida
Mineral de Crisotila

R\$ 373 mi

-3,1% vs. 2024

Lucro e Margem bruta
Fibrocimento

R\$ 95 mi

+5,7% vs. 2024

12%

+0,4 p.p. vs.2024

Lucro e Margem bruta
Crisotila

R\$ 141 mi

-16,1% vs. 2024

38%

-6,0 p.p. vs.2024

Resultados que moldam o futuro

Receita Líquida



R\$ 1,2 bi

+0,6% vs. 2024

Lucro Líquido



R\$ 49 mi

+26,2% vs. 2024

4% margem

Lucro Bruto



R\$ 237 mi

-8,3% vs. 2024

21% margem

EBITDA CVM



R\$ 113 mi

+20,6% vs. 2024

10% margem

Dividendos



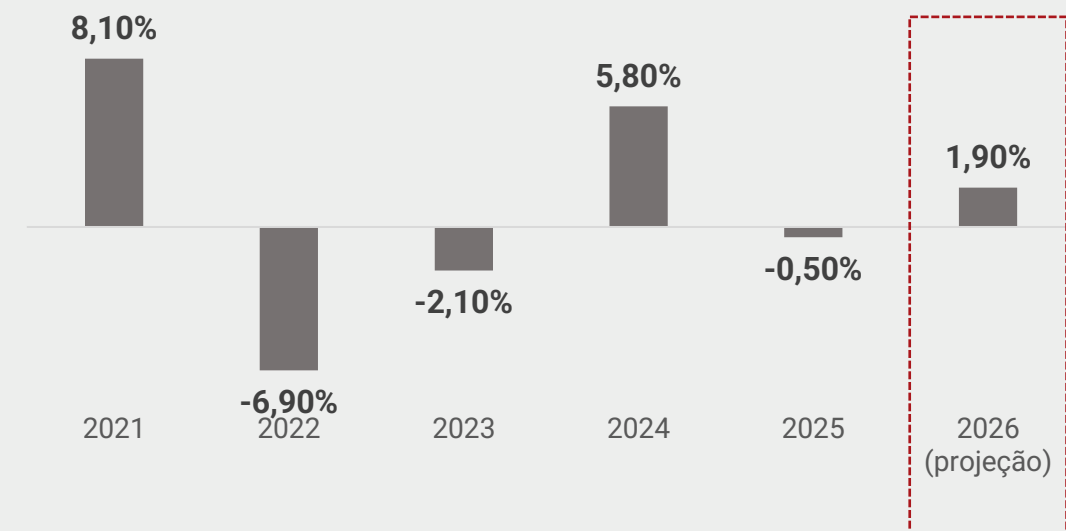
R\$ 10,5 mi

Dividendo por ação
(ex-tesouraria)

R\$ 0,1707

Conjuntura e mercado em 2025

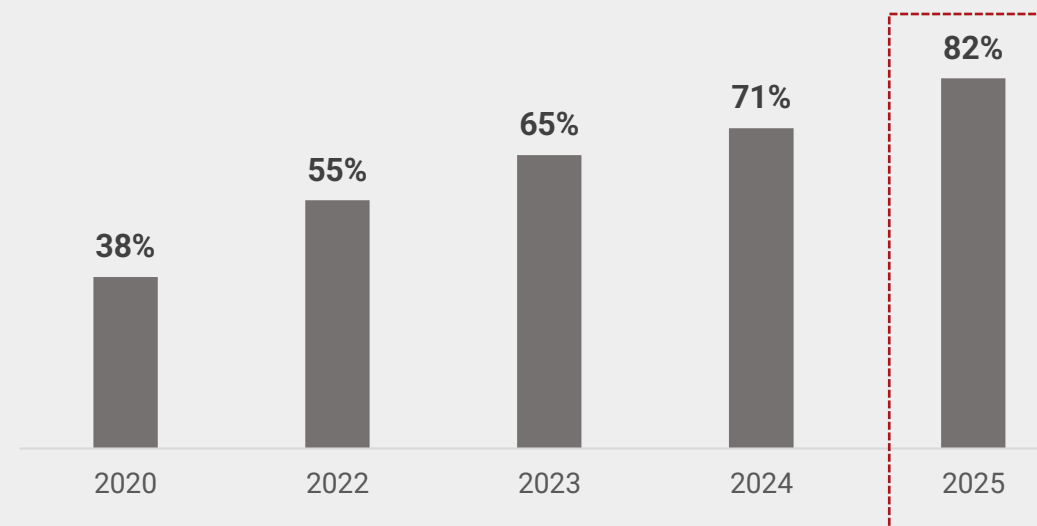
**Faturamento deflacionado
ABRAMAT**



<https://abramat.org.br/>

**Dificuldade de contratação na construção
FGV IBRE**

% aproximado de empresas com dificuldade

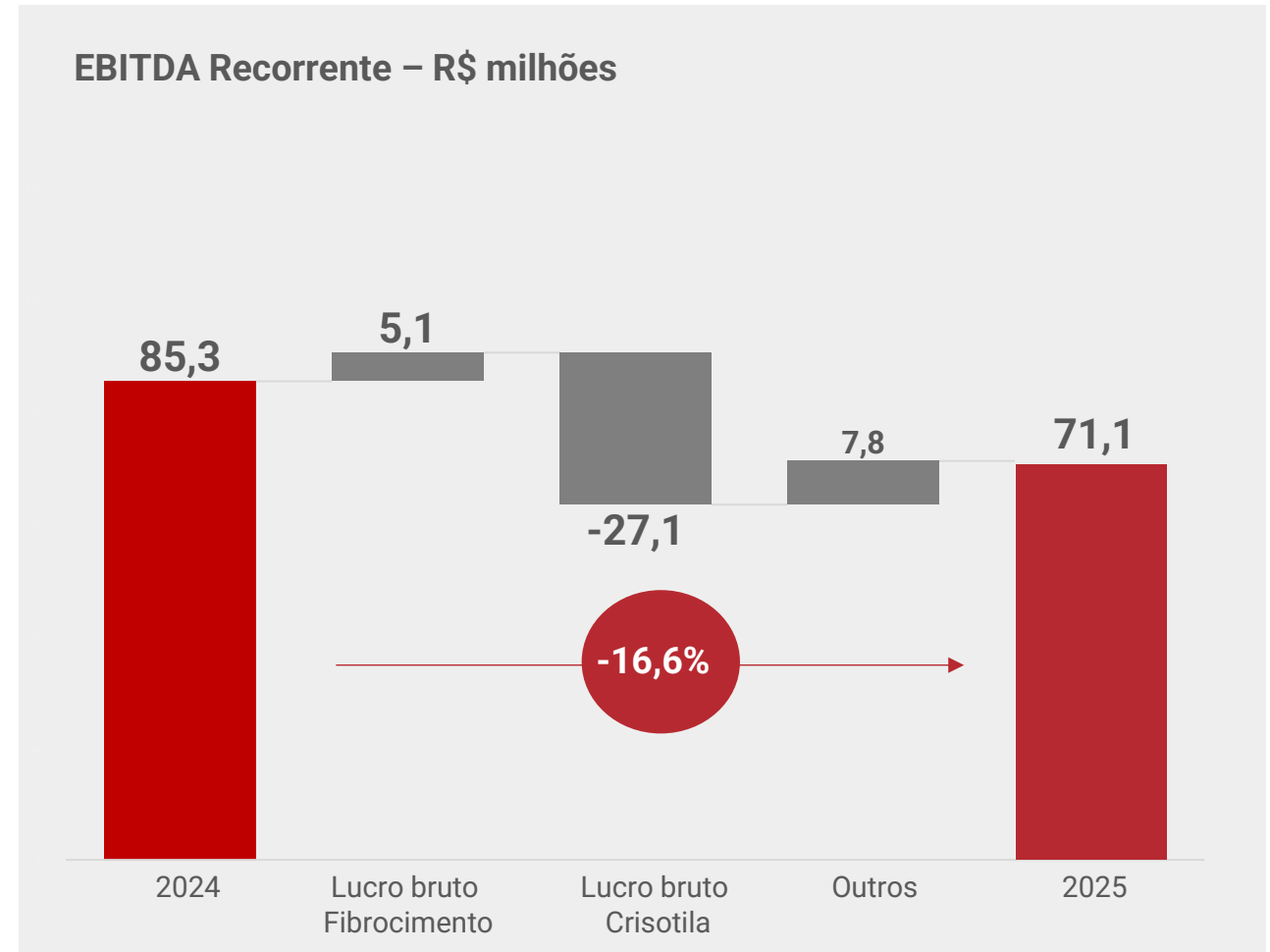


<https://www.abecip.org.br/>

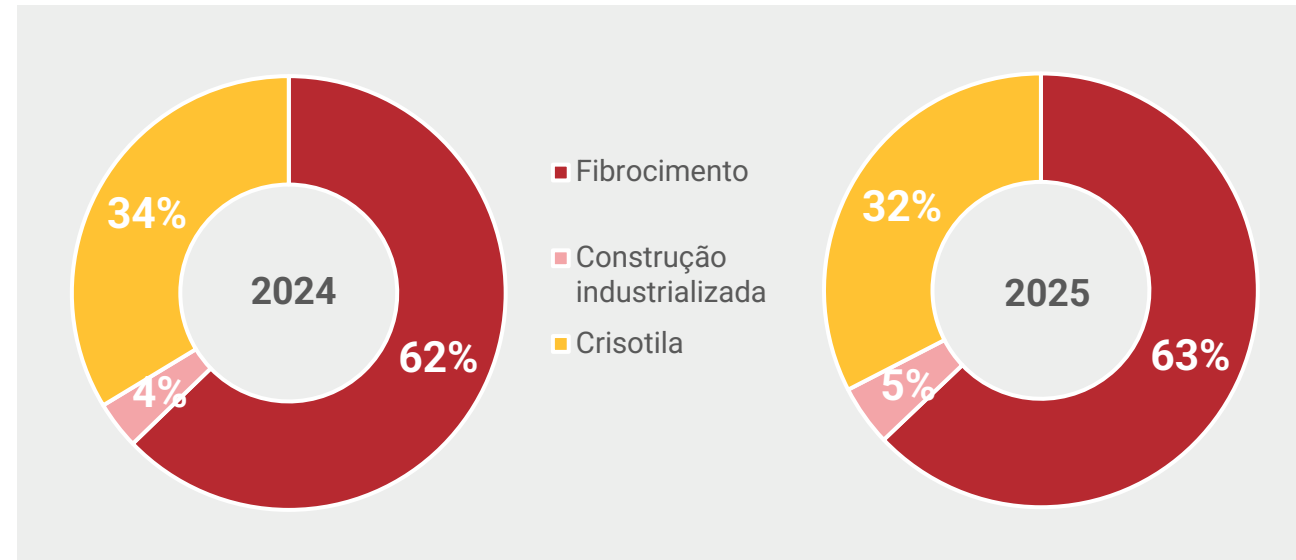
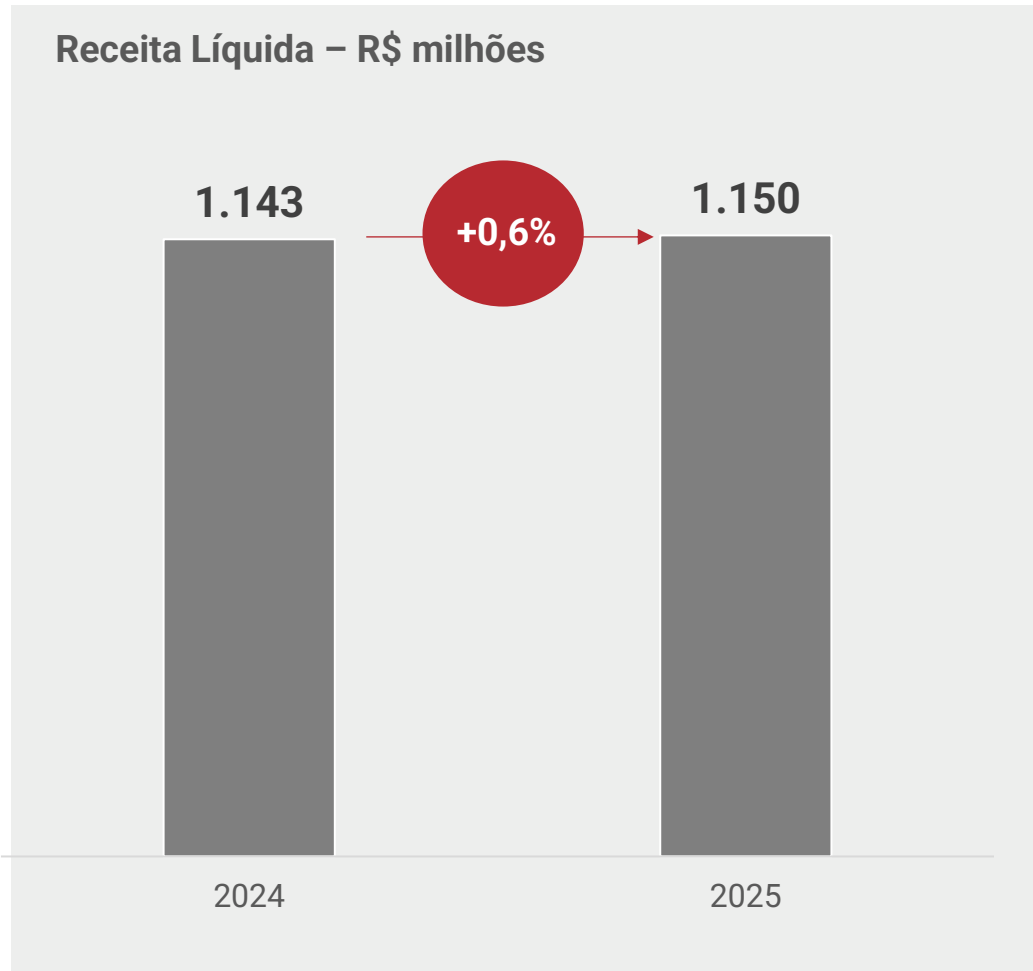
Outros Indicadores



Lucro cresce 26% e EBITDA ajustado ao mix

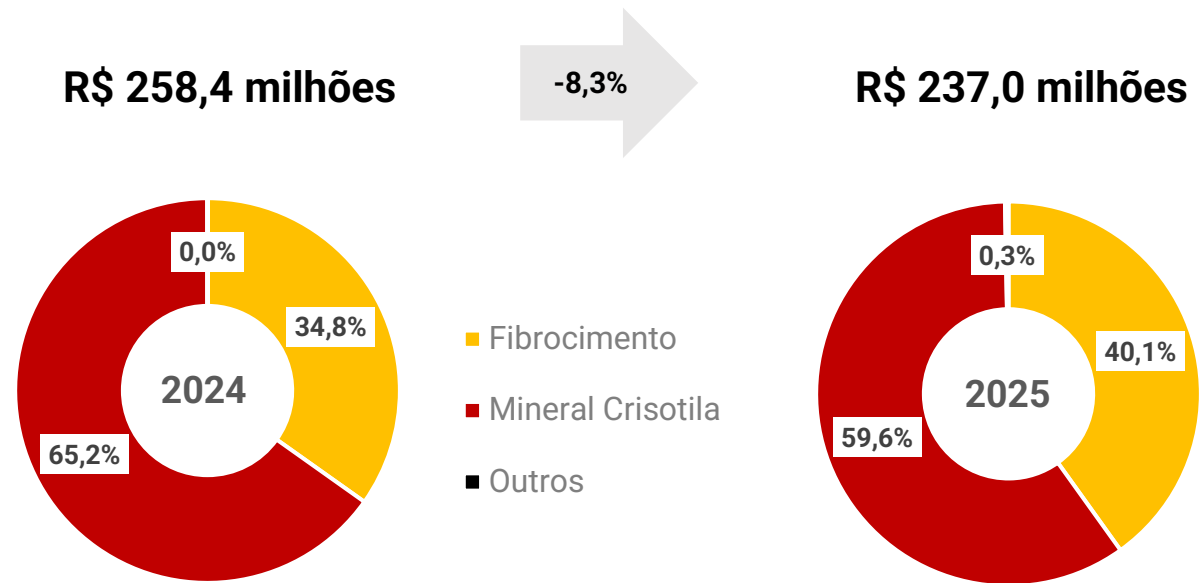


Receita sustentada em um cenário desafiador



Mix mais favorável, com maior participação do segmento de **construção industrializada** e pelo desempenho consistente das **telhas de fibrocimento**.

Lucro Bruto em ajuste: evolução do mix

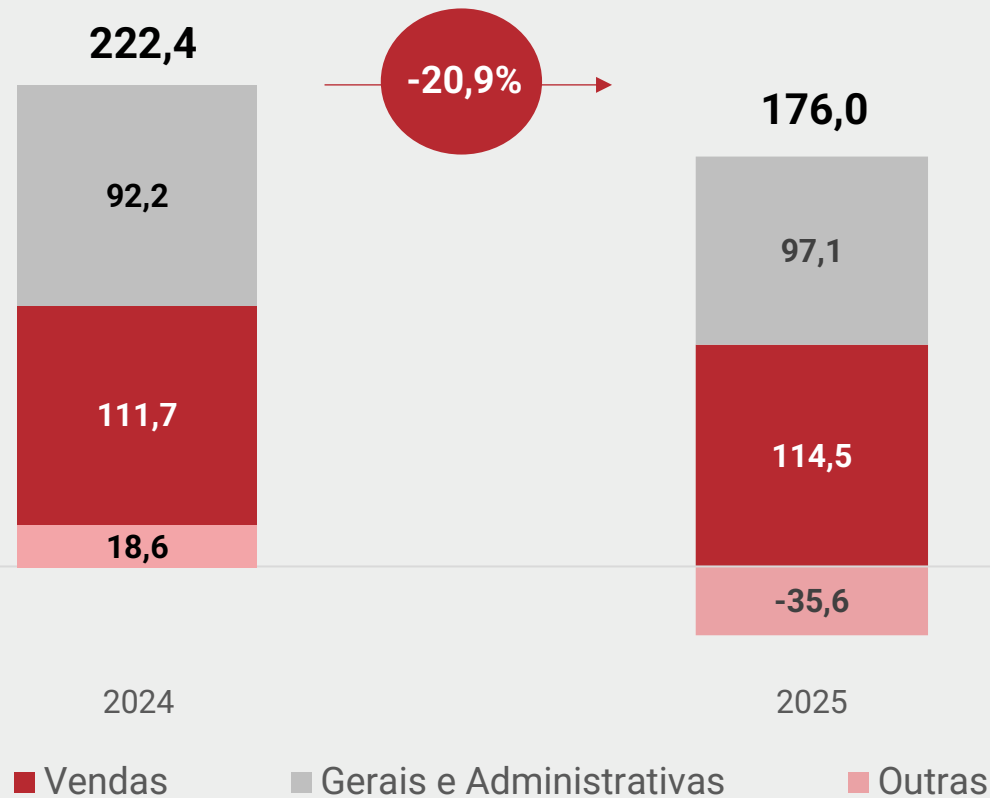


A **transformação do mix está em curso**: o fibrocimento avança, mas o efeito da **crisotila ainda marcou 2025**.



Controle de gastos e captura de oportunidades tributárias

Despesas Totais – R\$ milhões



Vendas

Despesas variáveis
Mix comercial



Gerais e Administrativas

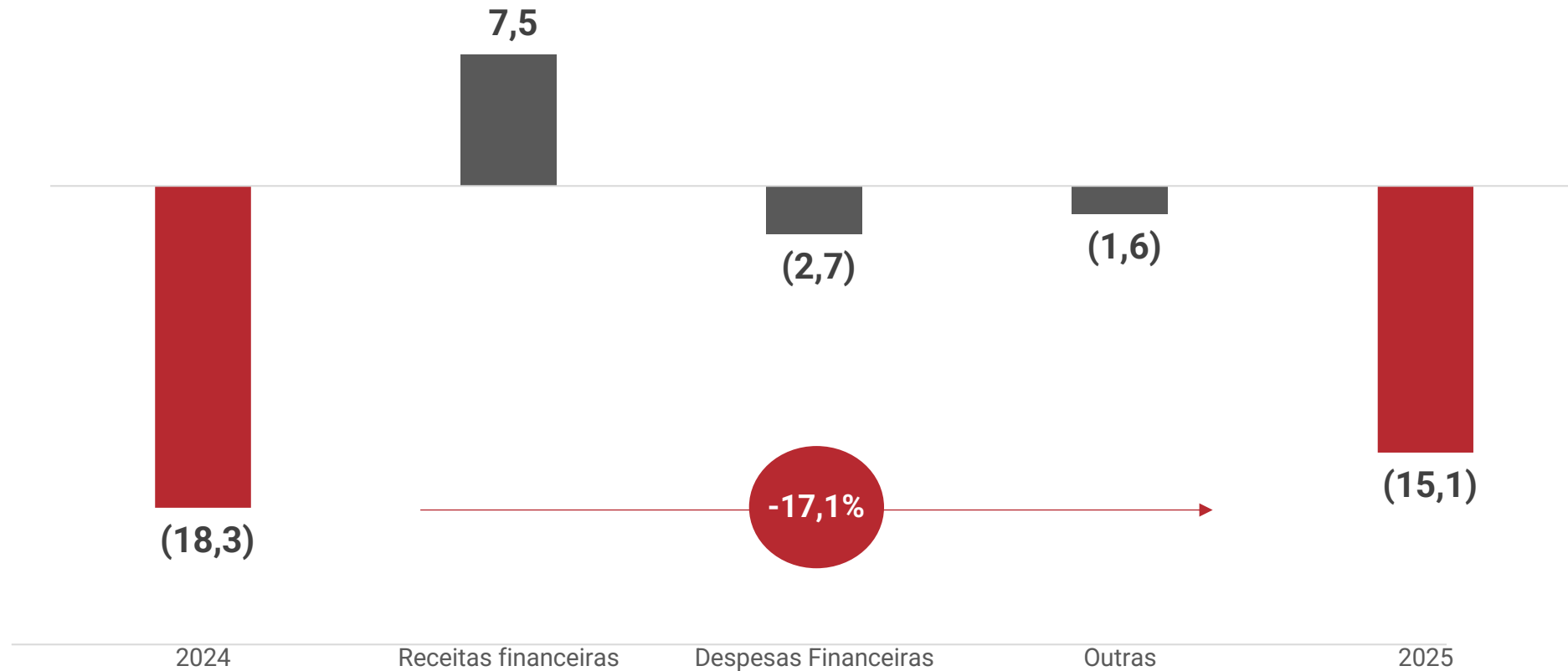
Reestruturação
Seniorização de cargos
Serviços de terceiros
Despesas advocatícias



Outras

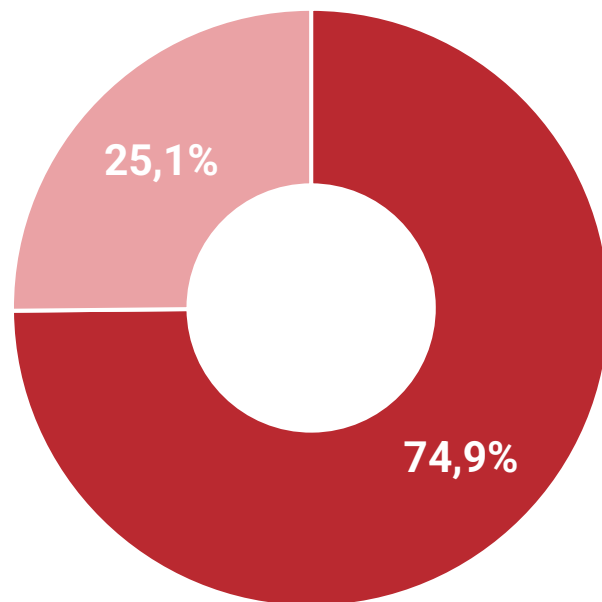
Créditos tributários
Venda de ativos
Operações descontinuadas

Resultado Financeiro



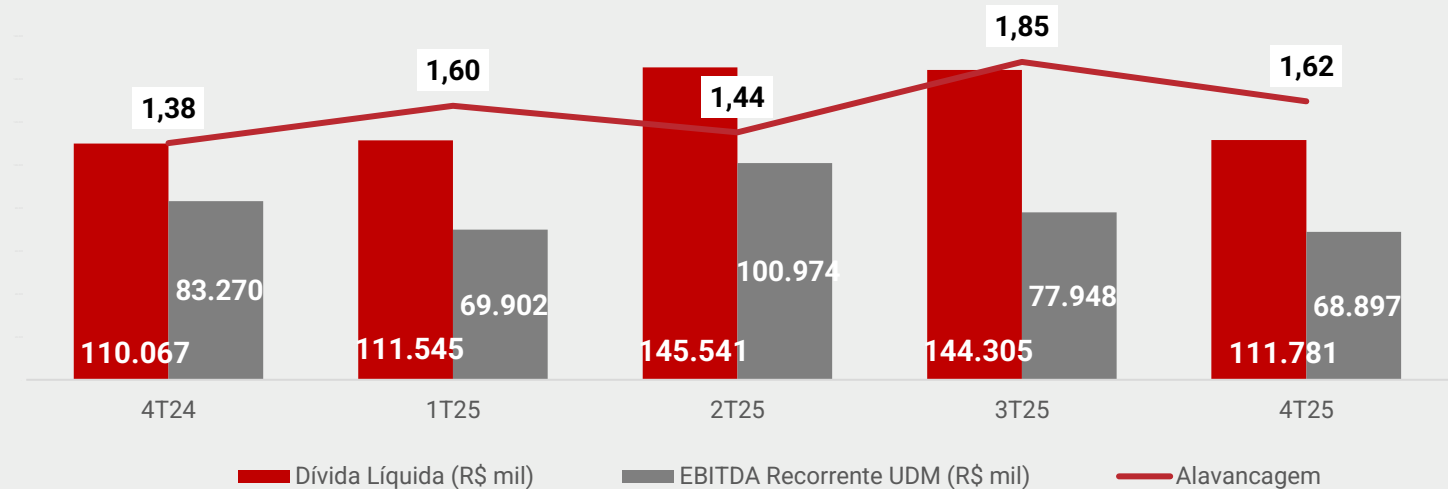
Nível de endividamento

Dívida Bruta
R\$ 154,6 milhões



■ Dívida bruta - curto prazo ■ Dívida bruta - longo prazo

Dívida Líquida/EBITDA recorrente (UDM) – R\$ mil



Custo médio da dívida de 11,38% a.a.

Agenda 2026



Inovação e modernização



Foco na Construção Industrializada



Habitat Sustentável

Q&A

Identifique-se com seu nome completo, faça todas suas perguntas de uma única vez - através do chat dessa call -, e aguarde pela resposta da companhia.

Relações com investidores:

 ri.eternit.com.br

 ri@eternit.com.br

 (11) 31943880

Eternit

